

## *Synthèse de la rencontre des CNAF africains, asiatiques, européens et sud-américains*

*Derio, septembre 2015*

### *Introduction*

Lors de la Vème Conférence Internationale organisée par le Forum Rural Mondial (Derio, 21-23 septembre 2015), des représentants des Comités nationaux de l'Agriculture familiale se sont réunis pour pouvoir partager leurs expériences sur les thématiques suivantes : la définition des objectifs des CNAF, le dialogue politique et le fonctionnement interne des Comités.

Notons que les représentants des comités ont été regroupés en fonction de leur langue de travail (espagnol, français et anglais).

Certaines difficultés récurrentes, comme le manque d'engagement de la part des organismes internationaux dans l'appui des CNAF, le manque de reconnaissance des CNAF de la part des gouvernements ou encore le manque de moyens économiques ont pu être examinés dans les différents groupes.

Le document présent tâche de récapituler les réponses apportées aux différents points traités.

### *1) Les raisons pour lesquelles les CNAF jugent nécessaire de se fixer des objectifs concrets et réalisables sont*

- Etre réaliste et crédible
- Ne pas disperser les ressources financières et le temps.
- Faciliter la mobilisation qui suivra

Pour atteindre ce résultat, il est important de construire une entente commune, une base d'accord entre les organisations membres du CNAF, qui permettra, qui plus est, de construire de nouvelles relations et synergies entre elles



## *2) Les mesures principales jugées nécessaires par les CNAF pour favoriser un bon dialogue politique sont*

### *Aspects internes au CNAF :*

- Assurer entre les organisations membres du CNAF une bonne entente et un bon dialogue. Créer des alliances, des synergies et éviter toute compétitivité entre elles ;
- S'accorder sur un discours, une position commune, des propositions concrètes et priorisées du CNAF, d'une part grâce à une bonne capacité technique et d'autre part, grâce à l'identification de dénominateurs communs entre les organisations membres du CNAF ;
- Atteindre la représentativité au sein du CNAF (quantitativement et qualitativement parlant) ;
- Compter dans le CNAF des acteurs neutres (organisations internationales) mais aussi, quand c'est possible, des acteurs politiques pour une meilleure sensibilisation (sur utilité du CNAF, Agriculture familiale nationale, réseau mondial de CNAF,...).
- Il est indispensable d'avoir des données fiables à présenter aux décideurs, afin de les convaincre du potentiel des Agricultures familiales pour assurer la sécurité alimentaire, comme secteur d'emploi, etc. ... et de venir à bout de leurs préjugés.
- Rester neutre politiquement à tout moment
- Profiter/utiliser les espaces de dialogue de chaque organisation membre.

### *Aspects externes au CNAF :*

- Identifier puis dialoguer avec les acteurs clés des Ministères, ayant des pouvoirs de décision et créer des alliances stratégiques. Sinon, veiller à ce que l'information parvienne à ces personnes, par exemple en les informant personnellement des résultats des réunions tenues avec leurs délégués.
- Essayer d'institutionnaliser le CNAF et de le placer à un niveau interministériel, de manière à pouvoir participer directement dans les prises de décision, d'y être informé des lois en cours de rédaction et de pouvoir les influencer à temps.
- Disposer d'un climat favorable : volonté politique et construire une relation avec les agents politiques locaux.
- Être reconnu légalement et bénéficier de l'appui de leaders politiques



- Bien profiter des périodes électorales pour se rapprocher des décideurs politiques lors des processus électoraux et engager le dialogue sur l'Agriculture Familiale.
- Travailler aussi sur la reconnaissance du CNAF par la société civile élargie, grâce à un travail de communication.
- Lorsque les ministères refusent de changer les politiques en vigueur, il faut les convaincre de faire des auto-évaluations sur la place de l'AF dans ces politiques.
- Le plaidoyer doit aussi se jouer à des niveaux plus élevés que le niveau national (UA, PAFO,...) car les présidents et ministres sont extrêmement influencés par la vision agrobusiness du G20.

### *3) Les principales leçons apprises par les CNAF pour assurer un bon fonctionnement interne sont*

- L'importance de la pluralité au sein du CNAF (représentation de différents secteurs) et y garantir la participation des jeunes et des femmes.
- Disposer d'une structure organisationnelle bien définie, c'est-à-dire une structure horizontale permettant une participation de tous dans les prises de décision mais avec un certain leadership nécessaire pour pouvoir trancher.
- Disposer d'un Comité de Coordination dans le CNAF, avec différentes fonctions (président, secrétaire, trésorier,...). L'organisation chargée de la fonction de secrétaire doit pouvoir offrir un minimum de services logistiques (imprimante, outils de communication,...) et être reconnue dans le pays.
- Il doit y avoir une rotation entre les organisations formant le Comité de Coordination et celui-ci devrait être composé de différents types d'organisations (par exemple un représentant des Organisations Paysannes, des ONG, des centres de recherche,...).
- Développer parallèlement une structure organisationnelle dans le CNAF: communication, financement, recherche, ...
- Faire en sorte d'atteindre une participation équilibrée entre les membres du CNAF et pour cela, impliquer plus d'organisations dans les différents processus, en leur faisant assumer des tâches, des responsabilités.
- Importance de créer un règlement de fonctionnement intérieur.
  
- Disposer d'objectifs clairs, d'un plan de travail et d'un budget commun.

- Eviter que les actions soient trop globales, viser des précisions thématiques et les répartir éventuellement selon les capacités thématiques des membres, pour contrer le problème de la disponibilité en temps et financière de chacun.
- Incorporer la vision de l'AIAF+10 dans les objectifs des CNAF
- Intégrer dans la mesure du possible les activités du CNAF dans les plans stratégiques des membres pour y consacrer des ressources.
- Importance de favoriser un dialogue permanent entre membres du CNAF et pour cela, de compter sur des canaux, des espaces de communication afin de rendre celui-ci fluide et transparent au sein du CNAF et éviter les malentendus.
- Avoir des comités régionaux pour décentraliser le débat au niveau local.
- Ne pas oublier de mettre en place un système de suivi et d'évaluation constante du CNAF

#### 4) Différentes actions pour favoriser le financement des CNAF

Actions à améliorer	Nouvelles actions
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Valoriser les appuis en nature (ressources humaines, installations,...)</li> <li>▪ Selon les contextes, obtenir un budget spécifique du gouvernement.</li> <li>▪ Collaboration stratégique avec la FAO</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Explorer de nouvelles formes /sources de financement (microcrédits)</li> <li>▪ Que les organisations du CNAF apportent leurs propres ressources.</li> <li>▪ Financement d'organismes internationaux /agences de coopération</li> <li>▪ CNAF soient reconnus comme récepteurs de fonds publics.</li> </ul>
Actions à arrêter	Actions à maintenir
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Que les donateurs du CNAF conditionnent la direction de celui-ci (aide liée, conditionnée)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Mettre à profit les espaces /événements des organisations membres (partager les ressources déjà définies).</li> <li>▪ Financement d'organismes internationaux /agences de coopération</li> </ul>